



## Présentation

**Code interne :** EMM6-CING1

## Description

Ce module se compose de quatre parties complémentaires :

- Communiquer et Manager (Niveau 2)
- Projet Professionnel (Niveau 2)
- JOURNÉE INPULSE (Sensibilisation à l'Entrepreneuriat)
- Initiation au management de projet.

Partie 1 : COMMUNIQUER ET MANAGER - Niveau 2 (4 heures)

Niveau 2 : Écouter et communiquer : deux compétences de base du manager  
Savoir : Connaître les techniques de base en négociation, connaître les différents types d'entretiens individuels  
Savoir Faire : Mener les différents types d'entretiens individuels, être à l'aise dans différentes situations de face à face.

TD1 - MENER DES ENTRETIENS- Les types d'entretiens individuels- Les étapes de l'entretien annuel d'évaluation- Les clés de la réussite- Deux éléments clés de l'entretien : distinguer les faits, les ressentis, les opinions et fixer des objectifs

TD2 - OUTILS DE COMMUNICATION MANAGÉRIALE- Qu'est-ce que la communication managériale ?- De quoi un message est-il composé ?- Les filtres et les mécanismes de communication- L'écoute active, la reformulation et le feed-back  
TD3 - MANAGER, C'EST NEGOCIER- Qu'est-ce que la négociation ?- Préparer sa stratégie de négociation pour être convaincant- Les grands principes du processus de négociation.- Les étapes de la négociation

Partie 2 : PROJET PROFESSIONNEL - Niveau 2 (4 heures)

être en capacité d'élaborer son projet professionnel puis de mener une recherche de stage ou d'emploi efficace

Module 1 : - Le projet professionnel : définition - Mieux se connaître pour bâtir un projet professionnel à son image (Aptitudes, talents, personnalité)

Module 2 : - Préparer sa recherche de stage - Bâtir un dossier de candidature qui permette d'être reconnu et retenu dans sa recherche de stage ou d'emploi - Travail sur le CV et la lettre de motivation : construction et points de vigilance

Module 3 : - Le pitch de présentation - L'entretien de recrutement : le préparer pour ne pas le subir, processus, questions et argumentaire

Partie 3 : SIT'INNOV (8 heures)

Objectifs : Sensibilisation à l'entrepreneuriat sur une journée

1. Présentation de l'entrepreneuriat - La création d'entreprise en chiffre - Le processus de création d'entreprise - Qu'est ce qu'un modèle d'affaires  
2. Atelier de créativité En groupe les élèves recherchent une innovation à partir d'un thème imposé  
3. Construction d'un modèle d'affaires (Canvas - GRP) Le groupe construit son modèle d'affaires à partir de l'innovation identifiée

## Partie 4 : INITIATION AU MANAGEMENT DE PROJET (8 heures)

Objectifs de la partie :- Décider si une réalisation doit être pilotée en mode projet,- Identifier les acteurs d'un projet, leur rôle, utiliser le vocabulaire adéquat,- Définir un projet, le structurer,- Estimer les charges, planifier le projet, suivre l'avancement,- Analyser et maîtriser les risques,- Comprendre les grands principes des méthodes agiles et du framework Scrum.

Cours n°1 : Introduction au management de projet.

Définition de la notion de projet,

Introduction aux paramètres clef QCD,

Les dérives possibles d'un projet,

Pourquoi le management de projet ?

Cours n°2 : Définition de projet.

Les acteurs des projets,

L'analyse du besoin,

Les outils d'analyse fonctionnelle.

La bête à corne (Méthode APTE),

Le diagramme pieuvre (Méthode APTE),

L'analyse FAST,

L'analyse SADT.

Cours n°3 : Planification du projet.

Découper le projet en tâches : Le WBS,

Evaluer les tâches : Le RBS,

Planifier les tâches.

Cours n°4 : Suivi de projet.

Les outils de suivi

Suivi du planning,

Suivi du budget,

Suivi de la qualité et du contenu,

Prévention des risques,

Résolution des problèmes.

Cours n°5 : L'agilité expliquée simplement.

Comparaison entre les méthodes de gestion de projet traditionnelles et les méthodes agiles,

Vulgarisation et présentation du framework Scrum.

Cours n°6 : Les méthodes agiles dans le détail - Rôles et MVP.

Le produit minimum viable,

Définition des rôles,

Exercice : Diagramme de gantt - Construction d'une piscine.

---

## Heures d'enseignement

|    |                  |        |
|----|------------------|--------|
| CM | Cours Magistraux | 13,33h |
| CI | Cours Intégrés   | 6,67h  |

---

## Pré-requis obligatoires

S'intégrer en entreprise Niveau 1

## Informations complémentaires

Entreprise - métiers - communication - manager - entrepreneuriat - gestion de projet

---

## Bibliographie

Le support pour le cours est constitué de page word ou power point.

Le support est envoyé aux élèves à la demande après le cours.

Les fiches d'exercice sont laissées aux étudiants.

- Entretiens d'évaluations - Michel Lora, Pierre Mirailès - Editions Eyrolles
  - Réussir l'entretien professionnel et l'entretien de performance - Didier Noyé - Editions Eyrolles
  - La communication managériale - Maurice Imbert - Editions Dunod
  - Le manager Négociateur - Yves Halifa - Editions Dunod
- 

## Modalités de contrôle des connaissances

## Évaluation initiale / Session principale

| Type d'évaluation | Nature de l'évaluation    | Durée (en minutes) | Nombre d'épreuves | Coefficient de l'évaluation | Note éliminatoire de l'évaluation | Remarques   |
|-------------------|---------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------------|---|
| Contrôle Continu  | Evaluation de compétences |                    |                   |                             |                                   | 1 absence non justifiée Nval, malus sur note PP S10                                       |
| Contrôle Terminal | Ecrit                     | 60                 |                   | 1                           |                                   | sans document   |
| Contrôle Continu  | Evaluation de compétences |                    |                   |                             |                                   | si ABI Nval, malus sur note PP S10  |
| Contrôle Continu  | Evaluation de compétences |                    |                   |                             |                                   | Pas de seconde chance. En cas d'ABI un malus est inscrit dans le module PP du semestre 10 |

## Seconde chance / Session de rattrapage

| Type d'évaluation | Nature de l'évaluation | Durée (en minutes) | Nombre d'épreuves | Coefficient de l'évaluation | Note éliminatoire de l'évaluation | Remarques     |
|-------------------|------------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------------|---------------|
| Epreuve terminale | Ecrit                  |                    |                   | 1                           |                                   | sans document |

## Infos pratiques

## Contacts

### Responsable module

Éric Astien

✉ [Eric.Astien@bordeaux-inp.fr](mailto:Eric.Astien@bordeaux-inp.fr)