



## Présentation

**Code interne :** EE8CE262

### Description

Pilotage Dynamique des projets

Objectifs

- Apprendre à sélectionner les projets les plus rentables - Calcul de coût complets et partiel avec seuil de rentabilité sur projet - Contrôle de gestion sur développement des projets

COURS 1 : LE SYSTÈME D'ORGANISATION COMPTABLE1. les obligations fiscales et comptable de l'entreprise MC : fiscalité des entreprises, principes comptables, documents de synthèse2. Synoptique du système d'organisation comptable3. Nature des engagements comptables En comptabilité : MC charges, produits, emplois, ressources4. plan des comptes MC : le plan comptable générale5. Les documents de synthèse (Bilan et compte de résultat)

COURS 2 : FAIRE LE CHOIX DE VALIDER LE DEMARRAGE D'UN PROJET1. Projet et gestion de projet MC : projet, gestion de projet, cycle en V, méthode agile... (voir cours de 1A)2. Les critères économiques de décision2.1 Le concept d'actualisation 2.1.1. Présentation 2.1.2 Taux proportionnel - taux équivalent 2.1.3 Cas d'une somme de flux financiers constants MC : actualisation, taux, valeur acquise, valeur actuelle2.2 Les cash-flows prévisionnels d'un projet MC : Capacité d'autofinancement, cash-flows2.3 La valeur actuelle nette des cash-flows du projet MC : VAN, coût moyen pondéré du projet2.4 Autres critères de choix d'investissement MC : TIR, Indice de profitabilité, délai de récupération.2.5 Choix d'investissement en avenir incertain (présentation / outils) MC : Laplace, maximax, minimax, maximin

COURS 3 : LA RENTABILITÉ D'EXPLOITATION DES PROJETS1. Définition et maîtrise des coûts2. Une typologie des coûts : Coût variable versus coût fixe3. Coût et décision de gestion 3.1 La méthode du coût variable 3.2 Le modèle coût - volume - profit (calcul du seuil de rentabilité)

COURS 4 : PRISE DE DÉCISION ET CONTRÔLE1. La prise de décision2. Le pilotage économique des projets 2.1 Le processus de contrôle 2.2 Le pilotage par la méthode de la valeur acquise

### Heures d'enseignement

CM Cours Magistraux 16h

### Pré-requis obligatoires

S'intégrer en entreprise semestre précédent

## Informations complémentaires

Gestion de projet, contrôle de gestion, management

## Modalités de contrôle des connaissances

### Évaluation initiale / Session principale

Type d'évaluation	Nature de l'évaluation	Durée (en minutes)	Nombre d'épreuves	Coefficient de l'évaluation	Note éliminatoire de l'évaluation	Remarques
Contrôle Continu Intégral	Contrôle Continu			1		

## Infos pratiques

### Contacts

Éric Astien

✉ Eric.Astien@bordeaux-inp.fr